



# «КЛУБ ПРОЕКТНОГО ПРОЦЕССА»

ОГРН: 5077746974597; ИНН: 7709745479; КПП: 770901001

Российская Федерация, 109147, г.Москва, ул.Марксистская, д.20, стр.8

тел: (495) 518-4427; (495) 765-0223, e-mail: [inbox@projectclub.ru](mailto:inbox@projectclub.ru), [ppclub@inbox.ru](mailto:ppclub@inbox.ru)

Интернет-сайт: [www.projectclub.ru](http://www.projectclub.ru)

*исх. № ОЛ-08\18-4  
от 17 сентября 2008 г.*

## Информация для проектов, направленных на кредитно-экономическую экспертизу

В целях повышения эффективности совместной работы познакомьтесь пожалуйста с механизмом работы Клуба с проектами.

Для своих партнеров Клуб выполняет роль предварительного фильтра в потоке заявок и потенциальных клиентов, являясь по сути аутсорсинговой частью клиентских департаментов партнеров, выявляя существенные недостатки в экономических и финансовых документах проекта, и тем самым экономит значительные ресурсы партнеров, направивших к Клубу проекты. Поэтому любая работа Клуба с проектами начинается с проведения кредитно-экономической экспресс-экспертизы.

Для начала работы инициатор проекта, дирекция или инвестор проекта, далее условно именуемый "Проект", заключает Договор о проведении экспертизы начального уровня, по которому оплачивает 30 тыс.рублей. Экспертиза начального уровня включает в себя анализ представленных в Клуб документов Проекта (как правило - кредитная или инвестиционная заявка, бизнес-план и приложения к нему), определение слабых и недостающих звеньев «проектной цепочки», выявление в представленных документах недостатков, снижающих инвестиционную привлекательность Проекта и не позволяющих вынести Проект на рассмотрение кредитных или инвестиционных комитетов различных инвесторов. По результатам экспертизы Клуб выдает Проекту заключение с рекомендациями по устранению выявленных недостатков. В редких случаях отсутствия существенных недостатков, при полной готовности Проекта к рассмотрению на кредитных или инвестиционных комитетах Клуб выдает положительное заключение.

Необходимо уточнить, что Клуб на первом этапе не проводит научной, технической или любой иной экспертизы содержания Проекта. Направление Проекта в Клуб предполагает, что направляемый Проект может быть интересен направившему его партнеру, но для начала процесса рассмотрения Проекта по существу партнер хочет убедиться в том, что Проект в состоянии аргументированно ответить на главные вопросы, которые обязаны выяснять инвесторы любого вида (долевые или долговые), независимо от типа Проекта, отрасли или территории. Таким образом, Проект проходит в Клубе "предзащиту" перед вынесением на кредитные или инвестиционные комитеты, или иные органы, принимающие решения. Это очень полезная функция, поскольку Проект, получивший отказ, сложнее вынести на рассмотрение повторно. Всегда лучше сначала хорошо подготовиться, сформировать "Проектную команду" из поставщиков и подрядчиков, получить от них договорные и ценовые предложения, на этой базе произвести все расчеты, в том числе - расчет рисков, подготовить механизмы компенсации различных групп рисков, подготовить качественный пакет документов по проекту, и лишь только после этого обращаться куда либо в поисках финансирования. К большому сожалению всех инвесторов, чаще бывает как раз наоборот, когда Проекты ищут финансирование, не имея документально подтвержденных качественных ответов на главные вопросы. Шансы у таких

Проектов минимальны, однако они отвлекают силы и время менеджеров инвесторов, снижая как собственную эффективность, так и эффективность подразделений инвесторов.

Необходимо также отметить, что Клуб осуществляет важную социальную функцию - экспертное заключение получит ЛЮБОЙ Проект, из любой самой далекой деревни, и это послужит для него планом дальнейших действий, предотвратит ненужные расходы, предупредит нерациональные действия, сохранит силы организаторов Проекта. Кроме того, Клуб НЕ устанавливает никаких обязательных требований к составу пакета документов, передаваемых на экспертизу. Состав и качество пакета документов также о многом говорит экспертам Клуба, и прежде всего - о квалификации команды Проекта, что является одним из важных критериев для инвесторов.

После получения заключения Проект принимает решение, какие из перечисленных проблем он может решить своими силами, а в чем ему потребуется помощь партнеров Клуба. В случае самостоятельного решения выявленных проблем, Проект предоставляет в Клуб информацию о компаниях, предоставляющих Проекту необходимые услуги. Клуб может осуществлять проверку этих компаний по внутренним каналам (например - через профессиональные ассоциации или саморегулируемые организации). В случае отрицательного результата проверки, Клуб выдает Проекту возражения и обоснование невозможности выдачи положительного заключения при участии в обслуживании Проекта предложенных компаний.

По тем услугам и функциям, по которым Проект принимает решение об обращении к помощи партнеров Клуба, Дирекция Клуба приглашает Проект в «Проектный супермаркет», где на полках, в соответствии с функциями проектного процесса расположены услуги (продукты) членов и партнеров Клуба. Дирекция Клуба, выступая как мерчендайзер, зная после проведенной экспертизы потребности Проекта, с одной стороны, и возможности и уровень предлагаемых членами и партнерами Клуба услуг (продуктов, товаров), советует Проекту взять с конкретной полки те или иные услуги (товары). В результате Проект, получив ряд рыночных предложений по тем или иным функциям, имеет возможность самому проводить необходимые переговоры, в результате которых вокруг Проекта формируется некий консорциум, "Проектная команда" из поставщиков и подрядчиков, которая и доводит Проект до должного уровня, придав ему необходимую инвестиционную привлекательность. При этом Клуб обеспечивает Проекту необходимый контакт с членами и партнерами Клуба, может взять на себя согласование функций внутри "Проектной команды", сопровождение Проекта в процессе поиска и организации финансирования. В случае необходимости, Клуб предоставляет дополнительные услуги по проведению многоуровневой экспертизы проектов - юридической, экономической, маркетинговой, технической и другой по запросу проектов. Тарифы определяются индивидуально в зависимости от вида и сложности экспертизы.

В случае, если Проект принимает решение об обращении к помощи членов и партнеров Клуба, Дирекция Клуба проводит внутреннюю работу, пропуская Проект через "Проектный сепаратор", механизм выявления совпадений заявок Проекта на определенные услуги и функции с возможностями членов и партнеров Клуба. После этого Проект попадает на рабочий стол тем членам (партнерам) Клуба, фильтры которых пропустили данный Проект. Отсутствие ответа означает отсутствие интереса к данному Проекту. По истечении установленного срока реакции Клуб организует совещание членов и партнеров, заявивших о своем интересе к данному Проекту. В результате Проект получает предложения членов и партнеров Клуба, и далее самостоятельно принимает решение по выбору партнеров для себя, согласованию цен и условий. Клуб по запросу Проекта проводит работу по организации кредитных пулов (синдикатов), подготовке со-страхования или перестрахования рисков, разрабатывает и согласовывает с членами и партнерами Клуба иные механизмы совместного обслуживания Проекта, разделения и покрытия рисков, согласовывает регламенты работы членов и партнеров Клуба, принявших решение по участию в Проекте.

По запросу Проекта Клуб может осуществлять сопровождение на протяжении всего периода их реализации и организацию консорциума участников Проекта. Эта функция особенно важна для инвесторов, и дает серьезный "плюс" дирекции Проекта, показывая, что в данном Проекте заботятся о соблюдении и защите интересов инвесторов, это способствует повышению инвестиционной привлекательности Проекта.

В случае, если после прохождения через "Проектный сепаратор" Проект не нашел заинтересованных партнеров, Клуб может по отдельному договору разместить информацию о Проекте на электронных площадках Клуба и его партнеров. Клуб может взять на себя работу по организации консорциума по продвижению проекта, а также - по организации группы мониторинга различных функций и параметров проекта специализированными аутсорсинговыми компаниями:

- **проверка партнеров**
- **аудит**
- **оценка активов**
- **кредитный мониторинг**
- **бухгалтерское обслуживание**
- **контроль исполнения бюджетирования**
- **контроль дочерних структур в холдингах, поставщиков, подрядчиков и зависимых обществ**
- **контроль поставок (сюрвейинг)**
- **контроль закупок через систему электронных торгов**
- **технадзор**
- **научный и технологический аудит**
- **контроль исполнения технических заданий**
- **и другие виды мониторинга.**

Процесс профессиональной подготовки и реализации проектов настолько многогранен и сложен, что невозможно в рамках одного документа рассмотреть все существенные вопросы. Поэтому многие компании и организации, среди которых есть как лидеры, так и средние и региональные компании, объединили свои усилия в рамках Клуба для решения этих непростых задач и для повышения эффективности работы каждой компании в отдельности, так и исполняемых с их участием Проектов.

В случае необходимости мы готовы ответить на Ваши вопросы. Будем рады организовать взаимовыгодное сотрудничество. Информационные материалы, статьи и документы Клуба – на сайте Клуба: [www.projectclub.ru](http://www.projectclub.ru) .

С уважением,

**Любомудров Дмитрий Владимирович**

«Клуб Проектного Процесса», Генеральный директор  
Торгово-Промышленная Палата РФ,  
член Комитета по инвестиционной политике

тел: (495) 518-4427; E-mail: [LDV@projectclub.ru](mailto:LDV@projectclub.ru) , [LORBAT@mail.ru](mailto:LORBAT@mail.ru)

**Тууль Максим Юрьевич**

Некоммерческое Партнерство  
«Клуб Участников Проектного Процесса», Директор  
КБ «Надежный Банк», Президент – Председатель Правления

тел: (495) 765-0223, E-mail: [TMU@projectclub.ru](mailto:TMU@projectclub.ru) , [mtuu@yandex.ru](mailto:mtuu@yandex.ru)