

Гость редакции

Дмитрий Любомудров,

член комитета по инвестиционной политике Торгово-промышленной палаты РФ:

«Банк не обязан всем подряд давать кредиты»

25 октября 2013

<http://72.ru/text/person/717129.html?block>

Разговоры о неизбежности скорого глубокого экономического кризиса в последнее время звучат все чаще. Среди уверенных в том, что так и будет, Дмитрий Любомудров – генеральный директор Клуба проектного процесса, член комитета по инвестиционной политике Торгово-промышленной палаты РФ.



Любомудров – эксперт по финансам со стажем и репутацией. Специализируется на развитии организаций даже в условиях кризиса. Пообщаться с московским гостем можно было на круглом столе «Вопросы финансирования, эффективности и контроля строительных проектов» в рамках XIII специализированной выставки «Строймаркет-2013», чем мы и воспользовались.

– Дмитрий Владимирович, если вкратце и по сути, то чем занимается Клуб проектного процесса? Название такое... загадочное...

– Мы – федеральная компания, межбанковская структура, которая занимается проблемами подготовки проектов к финансированию, вопросами взаимодействия инвесторов разных типов и контроля воплощения. Наши партнеры – компании-аутсорсеры проектного процесса, те, кто свои услуги продает авторам идей и инвесторам. Все мы работаем для того, чтобы жизненным проектам было проще начинать, меньше приходилось иметь претензий, проблем и рисков.

Кроме того, мы работаем на межгосударственном уровне, являясь процессинговым центром Шанхайской организации сотрудничества (ШОС), а также сотрудничаем напрямую с Торгово-промышленной палатой России и рядом региональных ТПП, в частности, Тюменской. Грубо говоря, мы помогаем в таких ситуациях, когда банк отказывает предприятию в кредите, ведь это только кажется, что легко сейчас взять заем, это касается лишь простых банковских продуктов. Многим компаниям банки отказывают в длинных кредитах, например, на модернизацию по низким ставкам с большими суммами.

Если у компании не соответствует баланс, это объективно, и банк здесь не виноват, поскольку действует в рамках инструкции Центробанка. И вот тогда нужны специалисты, которые помогут

другими методами, найдут инвесторов иного типа, совместят их, перекроют, согласуют, и когда значительное количество рисков будет распределено, банку намного проще станет прокредитовать предприятие.

– Таким образом, реальна помощь и в условиях прогнозируемого экономического кризиса?

– Да, кризис, действительно, на носу, мировой кризис уже прямо сказывается на России, и пока конца-края этому не видно. Экономика России замедляется – это официальные данные Минэкономразвития РФ, Росстата, Правительства РФ: в сентябре 2012 года их прогноз роста ВВП России был 3,7%, в декабре – 3,6%, в апреле 2013 года – прогноз был на 2,4%, а Росстат потом опубликовал фактическую цифру – 1,6%, в июне Минэкономразвития уже говорил о 1,5% роста, а с учетом сезонного и календарного фактора – это нулевой рост.

В данном случае Россия следует в общем тренде мирового кризиса, и российским компаниям стоит обратить внимание на факты сокращения объемов продаж, выручки и прибыли крупнейших мировых компаний, массовые увольнения и закрытия заводов в разных странах мира, особенно – в Европе. Долг разумного и добросовестного менеджера – предусматривать негативные сценарии развития, заранее готовиться к ним, чтобы смягчить последствия кризиса для своей компании.

Российским банкам тоже стоит приготовиться к тяжелой кризисной полосе – их заемщики наверняка испытают на себе сокращение спроса и выручки, и часть из них может просрочить выплаты по кредиту или вовсе обанкротиться. Авторитетное российское рейтинговое агентство «Эксперт РА» по данным Банка России в исследовании «Российские банки в 2013 году: глобальное торможение» делает вывод: «Торможение кредитного рынка способно привести к ухудшению качества ссудного портфеля банков до конца 2013 года».

Первыми, кто почувствует проблемы, будут строители. Ведь это сфера с капитальными затратами и вложениями, которые делаются надолго. А когда бизнес осознает, что на рынке стагнация, что у покупателей будут плохи дела, первым делом сократит именно капитальные вложения. И тут возможно все: «заморозка» строек, банальное банкротство. Выживут лишь сильнейшие, самые эффективные, динамичные.

Надо учитывать такую вещь: банк вовсе не обязан всем подряд давать кредиты, особенно в условиях, когда спрос и ликвидность могут упасть, ведь банк должен заботиться о средствах своих вкладчиков.

– У вас как у эксперта есть свое мнение, как можно выжить в кризис, иметь банковское доверие, но при этом не прогореть?

– Именно поэтому мы инициировали заранее совместно со Сбербанком программу поддержки и помощи предпринимателям, не дожидаясь, пока начнутся массовые невозвраты денег, банкротства и так далее. Мы можем помочь оценить реальное текущее состояние инвестиционной привлекательности любой компании, баланс, финансовую устойчивость, все, что связано с конкретной продукцией, рынком, покупателями. К сожалению, часто бывает так, что за текучкой директора предприятий леса-то не видят, лишь деревья рядом с собой... А перспективная стратегия – это где-то далеко.

Мы не пишем бизнес-планов, мы делаем кредитную экспертизу, а потом вместе с предприятием и банком решаем, как улучшить качество работы, чтобы не допустить банкротства, сохранить и приумножить финансовую устойчивость, получить средства для развития.

– А есть конкретные примеры таких «спасенных» предприятий?

– Знаете, «спасенные» предприниматели не очень любят, когда их называют. Примеры есть и в Тюмени, и во многих других регионах России, но они просят соблюдать конфиденциальность. Наша специфика в том, что мы занимаемся теми, кому уже стало чуть-чуть не по себе. Допустим, отказали банки, это уже само по себе неприятно, а свои ошибки мало кто любит признавать публично.

– Участники круглого стола говорили об экономике транспортной составляющей в строительстве. Есть ли у вас комментарии как у контролеров инвестиционной привлекательности?

– При анализе финансового положения строительных компаний мы видим различные подходы к транспортному обеспечению строительства. Некоторые создают собственный автопарк, другие нанимают транспортные компании, но для всех актуальным вопросом является качество грузовиков различных марок – некоторые компании покупают дешевые китайские грузовики, но, по мнению участников, часть такой автоколонны нужно сразу разбирать на запчасти, и срок их службы обычно один-два года. Напротив, грузовики европейских марок – «Мерседесы», MAN, «Вольво» и другие – гораздо надежнее, хотя, конечно, дороже, но если компания хочет работать долго, покупка качественных машин экономически более выгодна.

Как пример подтвержденной долговечности и надежности в суровых условиях северного бездорожья участники круглого стола вспомнили и чешские TATRA, из которых многие годы на 60–70% состоял грузовой автопарк северных компаний. Руководители автопредприятий вспоминали собственный опыт эксплуатации автомобилей разных марок, и по их словам, TATRA они всегда могли починить даже в поле, чего нельзя сказать о других иностранных марках машин. Добрым словом вспомнили и отечественные грузовики, хотя их традиционные «болячки» в виде постоянных мелких и средних ремонтов из-за не всегда качественных узлов и агрегатов давно уже известны всем.

В большинстве случаев объективные экономические расчеты доказывают, что нужно выбирать высокое качество машин и сопровождать его качественным сервисом и обучением сотрудников.

– Хорошо, тогда какие преимущества получают те, кому понадобится ваша поддержка, пока не грянул гром?

– Человек сам своих ошибок почти никогда не видит. Предприниматель всегда стремится развивать свое детище, что возможно лишь, когда у него появляются новые рычаги, партнеры, механизмы. Кто может прийти в банк и получить практически все, что ему нужно, любой кредит? Правильно, таких немного, например, «Газпром», «Роснефть» и так далее, примерно 0,01% российских компаний. А мы, и ТПП, и система ШОС, должны заботиться о малом и среднем бизнесе, большая часть кредитных заявок которого даже не выносится на кредитный комитет, потому что требуют серьезнейшей доработки: там нужно исправлять перекосы в соотношении собственных и привлеченных средств, капитала, кредитов, качества активов, рентабельности. А до этого все еще надо выявить, ведь не все даже сами себе признаются, что активы у них недооценены.

Мы работаем с любым регионом, обеспечивая при этом федеральную международную часть финансирования, сборку финансового конвейера, опираясь на партнера в субъекте. В данном случае это тюменское отделение Сбербанка и региональная ТПП. При этом мы не даем рекламу, не привлекаем сами, а занимаемся теми предприятиями, которые реально работают в области, кому имеет смысл помогать, потому что они обеспечивают рабочие места, платят налоги.

Именно таким компаниям мы поможем подготовить смешанные формы финансирования, все то, что облегчает и дополняет банковское кредитование.

– Каждый регион имеет свои особенности, в чем трудности у нас?

– В Тюменской области всегда основой экономики были нефть и газ. Однако не секрет, что с 2014 года без НДПИ бюджет вполне может стать дефицитным. Вопрос открыт: на что теперь опираться. Правда, запустили «Тобольск-Полимер» – мощное, важное производство, это хороший пример, но его одного недостаточно. А проблему явную даже президент Владимир Путин обозначил на открытии этого комплекса.

Здесь плохая логистика, но возможность строительства транспортных комплексов есть. Этим мы занимаемся пока в других регионах. В Тюмени инициировались три проекта, но поддержки властей они не нашли, поэтому остались нереализованными. Если такой центр не появится, никто не начнет собирать партнеров для воплощения, боюсь, транспортный поток пойдет через, например, Курганскую область. Тогда перенаправлять его с уже созданными схемами, складами и коридорами будет очень сложно.

Этим мы занимаемся пока в других регионах совместно с нашим партнером – компанией SCHÄFER-k, официальным дилером немецкой фирмы SSI SCHÄFER GmbH, крупнейшего мирового девелопера транспортно-логистических комплексов. До 80% финансирования строительства таких комплексов готов осуществлять Deutsche Bank, содействие инвестиционному процессу оказывает Deutsche Bank Development, акционерами которого являются Deutsche Bank AG и ОАО «Сбербанк России».

Ксения ТЕЛЕГИНА, специально для 72.ru
Фото Андрея ЧЕРНЫХ