



## ИНФОРМАЦИОННЫЙ БЮЛЛЕТЕНЬ

тел: (495) 518-4427; (495) 785-0223, e-mail: [inbox@projectclub.ru](mailto:inbox@projectclub.ru), [ppclub@inbox.ru](mailto:ppclub@inbox.ru)  
Интернет-сайт: [www.projectclub.ru](http://www.projectclub.ru)

## «КЛУБ ПРОЕКТНОГО ПРОЦЕССА»

**№ 03 (047), октябрь 2015 г.**

### ***Православная Финансовая Система и Программа софинансирования в рамках ШОС как новые механизмы поддержки предприятий реального сектора экономики и реализации их проектов развития***

#### **СОДЕРЖАНИЕ:**

#### **I. Совместные мероприятия Клуба и партнеров**

**Совместное заседание комитетов ТПП РФ по инвестиционной политике и по промышленному развитию: "Альтернативные механизмы привлечения инвестиций в промышленность ЕАЭС: православная и исламская система долевого финансирования»**

#### **II. Инициативы Клуба**

1. Новый механизм формирования долевого финансирования.
2. Программа формирования портфелей проектов развития предприятий для софинансирования в рамках ШОС"

***Уважаемые партнеры и друзья Клуба!***

#### **1. Совместные мероприятия Клуба и партнеров .**

30 июля 2015 года в ТПП РФ состоялась встреча Президента ТПП С.Н.Катырина с председателем Синодального отдела Московского патриархата по взаимоотношениям Церкви и общества протоиереем Всеволодом Чаплиным.

Было отмечено, что на фоне западных санкций и трудностей при финансировании проектов развития предприятий важное значение имеет скорейшее создание собственных, независимых элементов финансовой системы, в частности – Православной финансовой системы (ПФС), как системы долевого финансирования, состоящей из расчетной небанковской кредитной организации (НКО) и группы фондов (подробности – на сайте <http://rgpfc.rf/> ).

Такая система будет дополнять существующую банковскую также с помощью технологии безрискового банковского обслуживания и бюджетирования проектов будет помогать внедрять в деловую практику повышенные этические стандарты и повышать уровень доверия в бизнес-среде.

Во встрече принимали участие члены Рабочей группы по созданию ПФС: член Комитета ТПП РФ по инвестиционной политике Дмитрий Любомудров, председатель Правления НКО «Континент финанс» Максим Тууль, координатор Рабочей группы ПФС Дмитрий Сурмило.

С.Н.Катырин подчеркнул, что ТПП РФ поддерживает работу по созданию ПФС и усилия по повышению доверия и прозрачности в банковско-финансовой сфере и готова предоставить свои площадки для детального и профессионального обсуждения данных вопросов совместно с профильными комитетами ТПП РФ - Комитетом по инвестиционной политике и Комитетом по промышленному развитию.

Реализуя данную рекомендацию, на совместном заседании 21 октября предполагается обсудить не только механизмы долевого финансирования, но вопрос о комплексном финансировании проектов развития промышленности.

При обсуждении вопросов формирования и финансирования портфелей проектов для различных отраслей и регионов, эксперты Клуба вместе со своими партнерами из банков и иных финансовых организаций рассматривают создаваемую Православную финансовую систему (ПФС) в качестве системы долевого финансирования и формирования капиталов предприятий и проектов, а также как инструмент усиленного бюджетирования и банковского контроля проектов, в частности - для создания комфортных условий участия миноритарных инвесторов из стран ШОС и БРИКС в российских проектах.

Приглашаем Вас принять участие в данном мероприятии, а также проинформировать Ваших партнеров, которых могут заинтересовать обсуждаемые проблемы.

Мероприятие будет транслироваться в сети Интернет с выступлениями заинтересованных руководителей территориальных ТПП и представителей бизнес-сообщества в формате видеоконференции.

Приглашение и информационные материалы в Приложениях.

## **2. Инициативы Клуба.**

### **2.1. Новый механизм формирования долевого финансирования.**

В результате конфронтации, объявленной Западом, мы уже несем вполне ощутимые потери: ограничения в фондировании российских банков и долгосрочном финансировании компаний уже привели к замораживанию многих нужных нам инвестиционных проектов, к падению прибылей компаний.

Однако санкции, применяемые против нас, играют и позитивную роль, показывая нам, что мы, как великая держава, всегда будем мишенью для атаки, и не должны опираться на чужие ключевые механизмы как в технологической сфере, так и в экономике. Наш ответ Западу должен соответствовать уровню его конфронтации с

нами. Россия, хоть и с опозданием, но все же взяла курс на создание собственных ключевых систем, и сегодня многие из них уже работают - это и ГЛОНАСС, и РоссСВИФТ, и Национальная платежная система. Теперь мы должны создать следующую национальную систему защиты и развития, способную помочь решению основных задач, стоящих перед любым инвестиционным проектом: наличие дешевого и долгосрочного капитала и защита от несанкционированного его использования.

Международная инвестиционная практика показывает, что до выхода на международный уровень с инвестиционными предложениями потенциальному заемщику необходимо капитализировать компанию и предъявить национального инвестора, готового вложить в проект **не менее 10 - 15%** от общей суммы необходимого финансирования. Сегодня, в условиях западных санкций, даже крупные холдинги испытывают трудности в финансировании проектов развития, финансовый анализ выявляет недостаточность собственного капитала, соотношение собственных и привлеченных средств, как правило, неудовлетворительное, имеющиеся активы заложены, банки отказывают при рассмотрении кредитных заявок или предлагают слишком высокие ставки.

Альтернативой долговому является **долевое финансирование**, привлечение миноритарных соинвесторов. Одним из ключевых условий соинвесторов о приемлемости рисков является наличие механизма контроля инвестируемых средств, поскольку уровень коррупции и порочной практики ненадлежащего исполнения договорных обязательств в России пока весьма высоки. Надежных механизмов обеспечения защиты интересов соинвесторов в России пока не было создано. Для решения именно этих задач и создается **Православная финансовая система (ПФС) и ее исполнительный механизм – низкорисковая РНКО**. На 1-м этапе она будет использоваться, прежде всего, для проектов соучредителей РНКО ПФС, а в дальнейшем - и более широкого круга участников.

Руководители Клуба Проектного Процесса, кадровые банковские топ-менеджеры, более 20 лет вели подготовку к созданию ПФС, в 2010 году приступили к широкому общественному обсуждению ее результатов, а в ноябре 2014 была создана **Рабочая группа по созданию Православной финансовой системы Отдела Московского Патриархата по взаимоотношениям Церкви и общества**, в состав которой вошли опытные специалисты финансового сектора, в том числе - и руководители Клуба Проектного Процесса. Группа формирует организационно-правовые документы для практического создания первых элементов ПФС. О начале формирования такой системы 22 декабря 2014 на пресс-конференции в Информационном агентстве "ТАСС" для российских и иностранных СМИ объявил председатель Отдела Московского Патриархата по взаимоотношениям Церкви и общества протоиерей Всеволод Чаплин. Подробности - на сайте <http://prnфс.рф>

Концептуальные основы РНКО ПФС изложены в документе под названием "**Обращение**", подготовленном Рабочей группой. Обращение и другие публикации и материалы в любое время доступно на сайте <http://prnфс.рф/> , а также могут быть предоставлены по запросу заинтересованных организаций.

Не повторяя основных положений "Обращения", кратко перечислим Основные задачи РНКО ПФС:

- ◆ **Создание «территории доверия»**
- ◆ **Ведение расчетных счетов ПФС в низкорисковой зоне**

- ◆ **Организация усиленного бюджетирования и банковского контроля финансового исполнения проектов, которые реализуются структурами, входящими в ПФС**
- ◆ **Банковские операции по поручению клиентов без принятия рисков самой РСН НКО**

Работа РНКО ПФС будет осуществляться на базе «Технологии безрискового банковского обслуживания и бюджетирования проектов» (Свидетельство РАО №4315), особенности которой изложены более чем в 50 публикациях на сайте [www.LORBAT.ru](http://www.LORBAT.ru).

Ниже, в качестве примера, приводится краткий перечень оснований для остановки платежей системой автоматического контроля и усиленного банковского бюджетирования проектов:

- *Если не утвержден Центр Затрат и не назначен менеджер*
- *Если менеджер не защитил лимит*
- *Если сумма иницируемого менеджером договора не укладывается в его лимит*
- *Если договор и акт о выполнении работ не введены в Базу данных*
- *Если в платежном поручении есть реквизиты, не соответствующие договору и акту*
- *Если сумма платежа превышает остаток средств по договору или акту*
- *Если менеджер лично не акцептовал платеж*
- *Если сумма платежа превышает остаток средств по соответствующей статье бюджета*
- *Если платеж неправильно отнесен на статью бюджета или проект*

В этих условиях РНКО ПФС, опирающаяся на безрисковые расчетные и контрольные операции фидуциарного (агентского) типа, не будет подвержена риску банкротства и сыграет важнейшую функцию стабилизатора, прежде всего для своих совладельцев, их предприятий и холдингов, их клиентов и партнеров, сохранив им значительно большие средства по сравнению с теми вложениями, которые предлагается осуществить при ее создании и запуске.

## **2.2. Программа формирования портфелей проектов развития предприятий для софинансирования в рамках ШОС**

Сегодня национальные интересы России в условиях системного падения нефтяных цен и давления на рынки ориентируют нас на преимущественное развитие промышленности, прежде всего - на развитие импортозамещения. Однако в условиях санкций многим компаниям пришлось сократить программы капитальных вложений.

Наибольший потенциал для финансирования проектов развития демонстрируют сегодня восточные страны, прежде всего страны Шанхайской Организации Сотрудничества (ШОС), БРИКС, страны АТР, но этот потенциал пока использовался недостаточно активно.

Привлечение долгосрочных инвестиционных средств целесообразно осуществлять, предъявляя потенциальным инвесторам в рамках ШОС отраслевые и территориальные портфели проектов. В рамках портфелей легче и дешевле осуществлять подбор и продвижение проектов, организовывать диверсификацию рисков, кредитные синдикаты и инвестиционные пулы. Крупным банкам и инвестиционным институтам также выгоднее работать с крупными суммами по портфелям, чем с каждым отдельным предприятием. При работе с отраслевым портфелем мы сможем использовать потенциал Межбанковского объединения (МБО)

ШОС. В рамках портфелей легче сбалансировать состав инвесторов, избежать формирования доминирующего инвестора во избежание потери контроля над проектами. В дальнейшем нам будет проще организовать рефинансирование таких портфелей в целях снижения ставки по привлекаемым ресурсам.

В рамках выполнения Поручения Минэнерго РФ о формировании Энергетического Клуба ШОС Клубом Проектного Процесса была разработана и представлена на форуме "Большая химия" 21-22 мая в Уфе *"Программа формирования портфелей проектов развития предприятий для софинансирования в рамках ШОС"*.

Основная задача Программы – оказывать содействие отечественным предприятиям в привлечении надежных инвесторов из стран ШОС и БРИКС, помогая производителям правильно сформировать предложение и иницируя спрос со стороны неспекулятивной категории инвесторов. Программы продвижения инвестпроектов осуществляются в сотрудничестве с российскими банками и финансовыми организациями стран ШОС и БРИКС, а также институтами этих объединений.

В рамках Программы можно решать задачу снижения стоимости инвестиционных ресурсов для предприятия, снижения расходов на продвижение в другие страны, организовать рефинансирование и распределение рисков, выстраивать механизмы работы с миноритарными инвесторами.

Данная Программа также помогает решать важную задачу защиты российских предприятий от враждебных поглощений и нерыночного давления путем формирования сбалансированных инвестиционных пулов и кредитных синдикатов из партнеров из стран ШОС, БРИКС, АТР и других стран. Нам необходимо полнее использовать преимущества межгосударственных объединений.

В настоящее время Клуб выполняет функции Процессингового центра Консорциума «СОЮЗНЕФТЕГАЗИНВЕСТ», которому поручено сформировать портфель проектов для софинансирования в рамках ШОС.

Помимо этого, в круг задач **Процессингового центра** входит:

- Формирование портфелей энергетических проектов для последующего финансирования в рамках Энергетического Клуба ШОС
- Разработка и реализация региональных инвестиционных портфелей проектов для последующего финансирования
- Формирование портфелей инвестиционных проектов для последующего финансирования в рамках Межбанковского Объединения (МБО) ШОС
- Оказание услуг по кредитно-экономической экспертизе подготовки проектов
- Оказание услуг по сопровождению процесса устранения недостатков, выявленных в ходе кредитно-экономической экспертизы
- Оказание услуг по формированию инвестиционных и кредитных заявок
- Оказание услуг по разработке и реализации Программ продвижения проектов в регионах России и в странах ШОС
- Программа повышения квалификации топ-менеджеров предприятий путем проведения семинаров-тренингов "Инвестиционная школа директоров: «Практика повышения инвестиционной привлекательности предприятий и методика подготовки проектов к финансированию»"

Мы предлагаем всем нашим партнерам стать инициаторами формирования портфелей проектов в своем регионе по отраслевому или региональному принципу для продвижения его в рамках ШОС, БРИКС и других стран АТР, а также довести до своих коллег и партнеров наше приглашение к совместной работе по Программе

формирования портфелей проектов развития предприятий для софинансирования в рамках ШОС в одном из двух статусов:

1. Статус соисполнителя услуг предприятиям-заказчикам по данной Программе.
2. Статус агента Программы по привлечению клиентов..

**Для начала оформления участия в Программе софинансирования проектов** необходимо заполнить анкету, скачав ее на сайте [www.projectclub.ru](http://www.projectclub.ru) в разделе "Программа софинансирования в рамках ШОС". Там же можно скачать и другие информационные материалы по Программе, в частности Условия участия. При этом очень важно качественно проработать проектное предложение, ведь от этого будет зависеть, проявят ли к нему интерес потенциальные инвесторы, и в конечном итоге – эффективность Программы софинансирования проектов. Задача экспертов Процессингового центра – предоставить на рассмотрение потенциальным соинвесторам качественный Портфель заявок от российских предприятий.

При рассмотрении заявок предприятий на включение их проектов развития в Портфель проектов будет учитываться ряд условий. В частности, для участия в портфеле проектов подавать заявки могут российские предприятия, представляющие реальный сектор, с капиталом не менее 1 миллиона рублей и с активами не менее 100 миллионов рублей, основные владельцы и конечные бенефициары которых – резиденты РФ, ШОС, БРИКС, СНГ, ЕАЭС. В качестве одной из целей проект должен предусматривать рост ВВП РФ, ВРП и налоговой базы региона базирования, повышение количества и качества рабочих мест, эффект импортозамещения или увеличение торгового оборота со странами ШОС, БРИКС, СНГ, ЕАЭС. Кроме того, заявитель должен располагать положительным решением российского инвестора на сумму не менее 10% суммы инвестиций в проект.

Не будут рассматриваться заявки предприятий, имеющих просроченную (неурегулированную) задолженность перед бюджетами и внебюджетными фондами РФ, а также тех предприятий, в отношении которых возбуждено дело о несостоятельности (банкротстве). Одним из условий включения в Портфель проектов будет положительное решение кредитно-экономической экспертизы Процессингового центра.

Мы полагаем, что ТПП и институты развития регионов могли бы принять активное участие в формировании региональных инвестиционных портфелей, и это может являться для них источников доходов как в процессе формирования, так и при текущем обслуживании проектов.

Аналогично любые отраслевые ассоциации и союзы могут принять активное участие в формировании отраслевых инвестиционных портфелей, выполняя свои уставные задач и формируя постоянные источники доходов.

*Удачи в делах!*  
*Дирекция Клуба*