

# «Клуб Проектного Процесса»



## Тезисы доклада

**Любомудров Дмитрий Владимирович**

Клуб Проектного Процесса, Генеральный директор

Торгово-Промышленная Палата РФ, член Совета по инвестиционной политике

Энергетическая Ассоциация БРИКС, ОЦДС БРИКС, Руководитель Процессингового центра

Энергетический Клуб ШОС, Руководитель Процессингового центра

## I Съезд Ассамблеи народов Евразии

### Экономическая сессия «Партнерство Россия – Евразия»

## "Механизмы взаимодействия инвесторов в проектах развития Большой Евразии. Территория доверия и Этическая экономика"

*Президент Владимир Путин, в ответ на провокации Запада и введенные санкции в отношении России, предложил новый глобальный проект – партнерство «Большая Евразия». Страны, которые входят в Евразийский экономический союз, являются членами ШОС и БРИКС, они могут кардинальным образом изменить сложившееся статус-кво в глобальной экономике.*

Курс Президента РФ на Восток правильный. Именно в Азии есть длинные дешевые финансы для наших проектов. С Запада мы ничего не дождемся, там не только санкции, но и банки сами в плохом положении. Но для получения результатов нам нужно не ограничиваться лозунгами, а развернуть большую работу с проектами, формировать отраслевые и региональные портфели проектов, и через Внешэкономбанк и иные механизмы доводить эти портфели прежде всего до миноритарных инвесторов в ШОС и БРИКС, создавать и новые механизмы типа [Этической финансовой системы](#) долевого финансирования.

После известных саммитов ШОС и БРИКС 2015 года в г.Уфа В.В. Путин дал поручение до конца 2015 года подготовить Дорожную карту и 50 проектов для финансирования в рамках ШОС и БРИКС. По факту на сегодня от России Новый Банк Развития БРИКС прокредитовал только один проект (каскад малых ГЭС «Норд Гидро – Белый порог»), никакого портфеля других проектов не только не представлено, но и не подготовлено, и нет системы подбора, согласования и продвижения таких проектов.

Подобная система должна сегодня активно формироваться на всем евразийском пространстве, в том числе нужно создавать международные институты, работающие на

принципах этических финансов и создавать благоприятную для долгосрочного развития среду. **Если мы хотим быть локомотивом экономического роста, нам нужно создать механизм стабильного финансирования наших общих проектов с нашими партнерами по евразийской интеграции. И одним из таких механизмов является ЭФС.**

**Необходимо** обратить внимание участников Круглого стола и Ассамблеи в целом на важность соблюдения этики в бизнесе, на то, что никакое партнерство, в том числе и Большое Евразийское Партнерство, не будет работать без взаимного доверия, которое возникает только в результате многократного должного исполнения контрактных обязательств, а также при отсутствии воровства и злоупотреблений в проектах. Однако доверие не возникнет само собой без механизмов жесткого банковского контроля исполнения смет проектов, без специальных систем подавления воровства, без механизмов защиты и балансирования интересов миноритарных инвесторов, которых мы хотим приглашать в рамках Евразийского Партнерства, из стран ШОС и БРИКС.

**· 90% всех предприятий страны нуждаются в увеличении капитала. Качество инвестиционных заявок и проектов предприятий, качество их балансов чрезвычайно низкая, и об этом много лет говорят как российские, так и иностранные банки и инвестиционные институты.**

*Подтверждение актуальности поднимаемых вопросов мы видим постоянно, последний раз мы обсуждали их 5 декабря 2016 в ТПП РФ на Совместном заседании нашего Совета ТПП РФ по инвестиционной политике, Комитета ТПП РФ по финансовым рынкам и кредитным организациям и Комитета ТПП РФ по предпринимательству в сфере строительства (пост-релиз можно скачать тут: <http://www.projectclub.ru/Anons-01/2016.12.05-TPP-Sip-post-release.pdf>). Как метко тогда сказал вице-президент ТПП РФ В.А.Дмитриев: "... в России происходит не кредитование развития реального сектора экономики, а кредитование сделок слияний и поглощений, которые можно только условно назвать финансированием и развитием отечественной экономики". А мы все знаем, что Владимир Александрович много лет руководил Внешэкономбанком, и безусловно является опытным и авторитетным банковским руководителем, тем более - руководителем крупнейшего финансового института развития страны. Мы также все аплодировали яркому докладу о вопиющих безобразиях в работе ЦБ РФ О.М. Иванова, вице-президента Ассоциации региональных банков. Олег Михайлович также выступал 14 февраля вместе с нами в Общественной Палате РФ, мы согласны с его выводами, и даже частично опираемся на них в своей работе. Подробности можно получить тут: <http://www.projectclub.ru/Anons-01.htm> .*

*Цитата из выступления академика РАН Глазьева С.Ю. в Программе "Слово и дело" на "Народном радио" 13 марта 2017 г.: " ... Государственная банковская система должна быть примером этического подхода к финансам, вместо этого она задает тон в ростовщичестве, выступает развратителем в экономике. Банки часто искусственно банкротят заемщиков, выступая в качестве рейдеров, и стремятся к максимизации прибыли, хотя цель их создания была не в прибыли, а в развитии промышленности и экономики в целом".*

**· Если государство не создает долгосрочных ресурсов для промышленности, мы сами должны начать работать, и не долговым, а долевым методом, через капитал, путем создания Этической финансовой системы". Только многократным должным исполнением контрактных обязательств мы сможем создать доверие к нашей стране, к нашему бизнесу, и этим привлечь инвесторов в наши проекты.**

· 80% инвестиционных ресурсов в мире приходится не на крупных, а на миноритарных инвесторов, но для них нужно создавать "посадочную площадку", специальные механизмы, которые не давали бы лукавым менеджерам воровать деньги миноритариев. Миноритарии, в свою очередь, не намерены захватывать бизнес, и не имеют такой возможности.

Одним из таких "посадочных площадок" будет [«Этичная Финансовая Система» \(ЭФС\)](#), которую разработали Клуб православных предпринимателей и Клуб проектного процесса. ЭФС позволит нашему обществу вернуться к нашим корням, к традиционным ценностям русского предпринимательства, выработанным многими поколениями промышленников и купцов.

14 февраля 2017 г. в Общественной палате РФ состоялись Общественные слушания «Финансирование реального сектора экономики — мировые практики формирования новых инструментов повышения эффективности функционирования национальных финансовых систем». **Общественная палата РФ поддержала Проект создания Этичной финансовой системы (ЭФС)**. Вот краткий перечень особенностей ЭФС:

- А. ЭФС построена на "Соборном принципе" долевого участия в проектах без ростовщического ссудного процента*
- В. ЭФС имеет банковский механизм жесткого финансового контроля любых проектов для противодействия корпоративному воровству и создания "Территорий доверия"*
- С. ЭФС может организовывать финансирование в условиях полного отказа банков действующему предприятию в долгосрочном кредитовании*
- Д. ЭФС является механизмом балансирования интересов миноритарных (мелких) инвесторов, создающим удобную для них точку входа\выхода и контроля*
- Е. ЭФС может работать не только с российскими, но и с зарубежными соинвесторами, в т.ч. из стран ШОС и БРИКС, может принимать финансовые ресурсы из офшоров*
- Ф. ЭФС защищает отечественные компании от потери контроля при входе в капитал более крупных партнеров*
- Г. Базой ЭФС является безрисковая РНКО (спецбанк), не ведущая кредитных и иных рисков операций, поэтому являющаяся надежным местом сбора выручки холдингов в условиях частого банкротства российских банков, т.к. не имеет рисков традиционных универсальных банков по активным операциям*
- Н. Отсутствие в ЭФС одного хозяина, наличие равных пакетов владения является механизмом равновесия и взаимного контроля и соблюдения интересов как совладельцев, так и клиентов - фондов и миноритарных акционеров в проектах*
- И. Каждый из совладельцев, клиентов и сотрудников ЭФС берет на себя повышенные моральные обязательства, основанные на традиционной русской этике предпринимательства - Корпоративный этический кодекс*
- Ж. В ЭФС не будет единоначалия. Все решения принимаются соборно на базе утвержденной всеми Технологии, что исключает волюнтаризм и затрудняет злоупотребления, сговор или получение исключительных или преимущественных прав*
- К. Технология ЭФС была успешно проверена в банковской практике, в т.ч. в условиях экономического кризиса*
- Л. Для ЭФС не нужны новые законы, налоговые льготы, решения Правительства и бюджетные деньги.*

Более подробно тут: <http://www.projectclub.ru/EFS-01.htm>

Патриотически мыслящие предприниматели и общественные деятели приглашены к совместной работе по созданию **«Этической Финансовой Системы» (ЭФС)**, и использованию ее для решения проблем предприятий реального сектора, которым отказали банки в длинных деньгах для модернизации производства и развития новых проектов. Создание более прозрачных условий, снижение рисков потери денег безусловно будут способствовать притоку в проекты системы ЭФС долгосрочных долевыми инвестициями. Кроме того, система ЭФС способна находить, отбирать, тренировать и выращивать качественно новый контингент этических менеджеров, мыслящих и работающих на базе традиционных этических принципов русского бизнеса. Это также будет снижать риски проектов и создавать столь необходимую в любом партнерстве атмосферу доверия. Так Россия сможет показать своим партнерам достойный пример не спекулятивной и разрушительной, а этической и созидательной экономики.

Нужно понять простую вещь - нельзя добиться финансирования, если вы не в состоянии четко показать - куда и как конкретно вы используете дополнительные деньги, если вам их дадут? Это не могут быть общие рассуждения про промышленность вообще, или про экономику и бизнес вообще. В мутной воде как раз уютно себя чувствуют жулики и казнокрады, которые под общие разговоры "освоят" себе в офшоры любые дополнительные деньги, выделенные якобы для промышленности. Так уже было в 2008 году, когда огромные государственные деньги дали банкам вроде бы для промышленности, но без должного контроля, и банки использовали эти деньги для валютных спекуляций, поскольку это дает быструю прибыль. Об этом подробно говорил академик Глазьев, и мы должны исключить повторение этого в наших системах.

То, о чем я говорю - это большая работа, это гораздо сложнее обсуждений на форумах, это настоящий труд, который должны финансировать сами промышленники. Промышленники должны осознать, что если они не начнут прикладывать к созданию таких инвестиционных программ и механизмов реальные силы и средства, то они не вправе рассчитывать на результат. Мы утверждаем - это можно и должно делать прямо сейчас! Нам нужно растить капиталы предприятий, применяя доленое финансирование, растить качество их балансов и инвестиционную привлекательность в целом, внедрять системы бюджетирования и противодействия воровству денег инвесторов. Это вполне по силам нам - патриотически мыслящим предпринимателям, мы это умеем и делаем в ручном режиме, и нам не нужно для этого никаких изменений в государственном устройстве, не нужно выходить на майдан, не нужны новые законы, нам ничего не нужно от Правительства, от Центрального банка, от Минфина - мы обязаны показать обществу свою работу и ее результаты, и это будет достойно оценено обществом.

Однако для системной работы в масштабах страны конечно нужно создавать системные инструменты, в частности - ЭФС, создавать территориальные и отраслевые портфели инвестиционных проектов для. Мы считаем, что штабы по созданию портфелей инвестиционных проектов должны быть созданы во всех общественно-политических движениях, и мы готовы оказать им поддержку в создании и работе таких штабов, мы должны показывать обществу примеры практической реализации таких механизмов и своей работы в промышленности.

Предлагаем Ассамблее народов Евразии принять активное участие в такой работе, а также в работе по выполнению упомянутого выше Поручения Президента РФ по подготовке 50 проектов для финансирования в рамках ШОС и БРИКС.